

科技发展研究

第 23 期

(总第 462 期)

上海科技发展研究中心

2016 年 10 月 31 日

编者按：2016浦江创新论坛企业分论坛以“企业创新模式的新发展”为主题，围绕当前企业创新模式的最新趋势进行研讨，为企业创新管理和政府制定创新政策建言献策。本期简报基于专题研讨会嘉宾¹观点整理而成。供参考。

2016 浦江创新论坛专题简报之十

塑造企业创新的“中国模式”

在当前开放式、颠覆式和全球化创新的大背景下，企业的战略竞争空间在新技术、新产业的不断冲击下已被彻底颠覆，新的竞争格局彻底改变了企业的生产方式、组织架构、制造模式、流通渠道。无论是跨国公司还是初创企业、无论身处传统产业还是新兴产业，无法适应当前全球创新大趋势的企业将迅速衰败。**与会嘉宾一致认为，在新**

¹ 与会嘉宾包括：秦朔朋友圈发起人秦朔，阿斯利康投资（中国）有限公司中国区首席财务官 Sean Christie，上海市质子重离子医院常务副院长陆嘉德，葛兰素史克中国研发中心总经理、全球神经系统药物研发部高级副总裁利民，天翼科技创业投资有限公司副总经理陆佳清，瑞士洛桑国际管理发展学院创新与技术管理名誉教授 Georges Haour，陶氏化学（中国）投资有限公司亚太区中央研究院院长姚文斌，昂华（上海）自动化工程股份有限公司总经理陈亮。

一轮科技革命和产业变革的过程中，作为创新主体的中国企业不断探索实践，正走出了一条企业创新的中国模式，未来应继续开展产学研的深度融合，加强创新政策体系设计，打造良好的创新生态系统。

一、企业创新“中国模式”的特征

秦朔朋友圈发起人**秦朔**指出，最近国际媒体很关注以微信为代表的中国式创新，具有中国特点的创新模式初步并正逐步在全球产生重要影响。**瑞士洛桑国际管理发展学院创新与技术管理名誉教授 Georges Haour**认为，中国已进入快速创新阶段，中小企业崛起非常迅速并具备了一定的国际影响力。他指出，通过跨国公司高管的调研访谈，60%的受访者都认为中国的竞争对手已比跨国公司更加具有创新性。

一是面向市场的快速创新。**Georges Haour**指出，在中国“大众创业、万众创新”的氛围下，基于国内巨大的市场，中国的创新具有强烈的市场趋向性，而且速度越来越快，规模越来越大。**阿斯利康投资（中国）有限公司中国区首席财务官 Sean Christie**指出，目前中国的创新节奏非常快，正在产生重要的国际影响力。**秦朔**认为，基于中国巨大的人口效应，肯定会诞生越来越多的中国式的创新，从很多案例来看，基于中国本土的创新正在慢慢走向全球。

二是广泛覆盖多个行业领域。**天翼科技创业投资有限公司副总经理陆佳清**认为，中国在 TMT（电信、媒体、科技/互联网）领域直接跳过了桌面时代，目前在移动互联网领域的创新领先全球。**葛兰素史克中国研发中心总经理、全球神经系统药物研发部高级副总裁利民**指出，在生物医药领域，经历了全球研发中国参与和研发立足中国、服务中国的阶段，现在已进入研发立足中国服务全球的阶段。**陶氏化学（中国）投资有限公司亚太区中央研究院院长姚文斌**指出，中国在互

联网移动互联网领域产生了一大批非常耀眼的新兴企业，但是化工领域研发投入需要 10 年甚至更长的时间，中国的很多企业都在追赶，未来肯定会涌现出非常具有竞争力的化工、新材料领域的大公司。

三是中小企业探索持续创新发展道路。在全球经济低迷的大环境下，中小企业亟待通过打造持续创新体系来谋得未来发展空间。**昂华（上海）自动化工程股份有限公司总经理陈亮**指出，昂华的快速发展得益于探索出一条持续创新之路。中小企业的持续创新需要三个阶段来实现：首先要从由简单到复杂，磨练出把具备优势的产品做到最精的工匠精神；然后要从点到线，做到从单机到整线的创新；最后要从线到面，将创新优势拓展到未来有发展前景的领域。**陈亮**还指出，技术标准是中小企业持续创新的关键。

二、未来企业创新应关注的突破口

一是基于产业链的联合创新。多位与会嘉宾指出，寻找到合适的创新合作伙伴是未来创新能否成功的关键所在。**Sean Christie**指出，阿斯利康独特的创新模式是为患者从认知、诊断到治疗再到最后治愈的全过程医疗解决方案，其中最关键的就是能够和产业链上供应商（如提供诊断设备公司）等的联合创新，构建多方共赢的创新医疗生态。**姚文斌**认为，当前如何开展创新已不再是讨论的焦点，如何找到合适的合作伙伴进行联合创新才是关键，陶氏化学一直在不断的寻找合作伙伴，与产业链上下游的客户建立了独特的联合创新模式，如与海尔、华为、三星等建立了战略合作协议，共同实施联合创新，其中与海尔的联合创新产生了巨大影响，海尔 2015 年推出的净水洗衣机使用了陶氏化学的朝砾漠的技术，轰动了整个业界。

二是基于产学研的协同创新。**利民**指出，葛兰素史克一直非常重视在中国的产学研协同，主办面向中国业界的科研活动、与国内学术

及医药研发机构合作、连接全球学术与科研，推动中国研发中心的发展，并于 2015 年选择了多所大学、科研机构作为合作伙伴开展协同创新。**Georges Haour** 认为，大学在研发中的角色非常关键，美国、欧洲等发达国家和地区的大学有 70% 的科研经费都是由企业资助的。**上海市质子重离子医院常务副院长陆嘉德**指出，国内协同创新及成果的应用仍然与欧美发达国家差距较大。以医疗行业为例，目前国内医学研究以学术研究为主，创新研发不足；可以市场化衡量的成果严重不足。**陆嘉德**认为，一是要明确科技创新成功应用的衡量标准（不是论文数量也不是科研经费数量），首先是看是否研发出具有颠覆性的核心技术，且核心技术能否真正推向市场并主导市场；二是要进行成果转化的思维创新，以医疗产业为例，美国纽约州立大学将相关学科的临床医生专业与药物、医疗器械专业相结合，培养综合复合型人才，从而将科研成果转化从源头开始推动；三是要对人才使用体制和机制进行创新创新，在医疗领域特别是要推动“临床+研发+创业”复合型人才的培养和使用。

整 理：乐嘉昂、汤天波

责任编辑：张宇飞 编辑：张 虹 联系电话：64311988-116 传真：64315005
地址：淮海中路 1634 号 412 室 邮政编码：200031 电子邮件：fzxx@stcsm.gov.cn